

CROCODILE

2026 Interim Report 中 期 報 告

Crocodile Garments Limited | 鱷魚恤有限公司



公司資料

註冊地點

香港

董事會

執行董事

林煒珊

(主席兼行政總裁)

李寶安

(林煒珊女士之替任董事)

曾永邦

非執行董事

周炳朝

林淑瑩

林孝信

林煒琦

獨立非執行董事

梁樹賢(副主席)

馮卓能

胡勁恒

執行委員會

林煒珊(主席)

周炳朝

曾永邦

審核委員會

梁樹賢(主席)

馮卓能

胡勁恒

提名委員會

林煒珊(主席)

馮卓能

胡勁恒

薪酬委員會

梁樹賢(主席)

林煒珊

馮卓能

授權代表

曾永邦

許美燕

公司秘書

許美燕

股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道十六號

遠東金融中心十七樓

獨立核數師

安永會計師事務所

執業會計師

會計及財務匯報局條例下的

註冊公眾利益實體核數師

律師

胡關李羅律師行

的近律師行

銘德有限法律責任合夥律師事務所

張葉司徒陳律師事務所

主要往來銀行

恒生銀行有限公司

星展銀行(香港)有限公司

創興銀行有限公司

註冊辦事處地址

香港九龍

觀塘

開源道七十九號

鱷魚恤中心二十五樓

上市資料

上市地點

香港聯合交易所有限公司主板

股份代號

122

買賣單位

2,000股股份

網址

www.crocodile.com.hk

業績

鱷魚恤有限公司(「本公司」)之董事會(分別為「董事會」及「董事」)謹提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核綜合業績，連同截至二零二五年六月三十日止六個月之比較數字載列如下：

簡明綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
	附註		
收入	4	44,909	49,461
銷售成本		(9,520)	(10,442)
毛利		35,389	39,019
其他收入	4	5,176	6,374
銷售及分銷費用		(19,694)	(17,684)
行政費用		(24,453)	(25,222)
投資物業公平值虧損		(5,811)	(2,849)
其他收益淨額	5	4,518	4,042
融資成本	6	(13,197)	(16,145)
分佔一間聯營公司溢利		135	101
除稅前虧損	7	(17,937)	(12,364)
所得稅抵免	8	431	712
本公司擁有人應佔期內虧損		(17,506)	(11,652)
		(經重列)	
本公司擁有人應佔每股虧損	10		
—基本 (港仙)		(16.91)	(16.40)
—攤薄 (港仙)		(16.91)	(16.40)

簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
期內虧損	(17,506)	(11,652)
其他全面收益		
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收益：		
兌換海外業務所產生之匯兌差額	7,139	4,550
本公司擁有人應佔期內全面支出總額	(10,367)	(7,102)

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備		39,122	41,469
投資物業	11	1,623,519	1,622,977
使用權資產		78,855	76,107
按公平值計入損益之財務資產		57,166	55,260
於一間聯營公司之權益		46,460	46,325
應收一間聯營公司款項		6,756	7,476
按金及預付款項	12	3,457	2,113
非流動資產總值		1,855,335	1,851,727
流動資產			
存貨		16,394	17,787
貿易及其他應收賬款、按金及預付款項	12	14,872	14,184
按公平值計入損益之財務資產		85,301	107,558
有抵押銀行存款		27	2,742
現金及現金等值項目		116,244	124,598
流動資產總值		232,838	266,869
流動負債			
貿易應付賬款、其他應付賬款及已收按金	14	25,488	27,895
按公平值計入損益之財務負債		222	354
計息銀行借貸	13	162,122	166,365
應付孖展貸款		3,406	5,523
租賃負債		8,182	7,683
流動負債總額		199,420	207,820
流動資產淨值		33,418	59,049
資產總值減流動負債		1,888,753	1,910,776
非流動負債			
其他應付賬款及已收按金	14	13,337	11,250
按公平值計入損益之財務負債		309	4,421
計息銀行借貸	13	486,531	498,511
撥備		753	753
租賃負債		7,832	4,982
遞延稅項負債		17,528	18,029
非流動負債總額		526,290	537,946
資產淨值		1,362,463	1,372,830
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	15	421,614	421,614
儲備		940,849	951,216
權益總額		1,362,463	1,372,830

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔				
	股本	匯兌儲備	資產重估 儲備	保留溢利	權益總額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零二五年一月一日	374,636	2,117	216,301	830,893	1,423,947
期內虧損	–	–	–	(11,652)	(11,652)
期內其他全面收益：					
兌換海外業務所產生之匯兌差額	–	4,550	–	–	4,550
期內全面收益／(支出) 總額	–	4,550	–	(11,652)	(7,102)
於二零二五年六月三十日(未經審核)	374,636	6,667	216,301	819,241	1,416,845
於二零二六年一月一日	421,614	9,511	218,812	722,893	1,372,830
期內虧損	–	–	–	(17,506)	(17,506)
期內其他全面收益：					
兌換海外業務所產生之匯兌差額	–	7,139	–	–	7,139
期內全面收益／(支出) 總額	–	7,139	–	(17,506)	(10,367)
於二零二六年六月三十日(未經審核)	421,614	16,650	218,812	705,387	1,362,463

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
營運活動		
營運活動所產生／(動用)之現金淨額	11,545	(27,722)
投資活動		
已收利息	796	1,560
提取有抵押銀行存款	2,715	677
購買物業、機器及設備項目	(666)	(1,132)
一間聯營公司還款	900	—
已收融資租賃本金部分	221	—
投資活動所產生之現金淨額	3,966	1,105
融資活動		
償還長期銀行借貸	(11,223)	(9,937)
短期銀行借貸減少	(5,000)	(4,000)
墊款自／(償還) 孖展貸款	(2,117)	381
償還租賃負債	(6,318)	(6,921)
融資活動所動用之現金淨額	(24,658)	(20,477)
現金及現金等值項目減少淨額	(9,147)	(47,094)
期初現金及現金等值項目	124,598	155,897
外匯匯率變動之影響淨額	793	435
期末現金及現金等值項目，包括銀行結餘及現金	116,244	109,238

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(1) 編製基準

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之披露條文編製。

此等財務報表乃按歷史成本慣例編製，惟投資物業及按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）之財務資產／（負債）已按公平值計量則除外。

除另有指明者外，此等財務報表以港元（「港元」）呈列，而所有價值均調整至最接近千元。

其他資料

簡明綜合中期財務報表所載有關截至二零二五年十二月三十一日止年度作為比較資料之財務資料，並不構成本公司該年度之法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。根據香港公司條例第436條須予披露有關該等法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據香港公司條例第662(3)條及附表6第3部之規定，向公司註冊處處長交付截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務報表。

本公司獨立核數師已就截至二零二五年十二月三十一日止年度之該等財務報表作出報告。該獨立核數師報告並無保留意見；並不包括在獨立核數師並無對其報告作出保留意見之情況下，以強調關注事項之方式提請垂注任何事項之提述；亦無載有根據香港公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指之聲明。

簡明綜合中期財務報表未經本公司獨立核數師審核，惟已由本公司之審核委員會審閱。

簡明綜合中期財務報表附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

(2) 會計政策變更

除下文所述者外，截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合中期財務報表所採用之會計政策及計算方法，與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表所用者一致。

於本中期期間，本集團已首次應用香港會計師公會頒佈之下列經修訂香港財務報告準則會計準則，以編製本集團之簡明綜合財務報表。

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	財務工具分類及計量之修訂
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然電力之合約
香港財務報告準則會計準則之年度改進 —第11冊	香港財務報告準則第1號、第7號、第9號、第10號及香港會計準則第7號(修訂本)

本期應用經修訂香港財務報告準則會計準則並未對本集團本期及往期財務狀況及表現及／或對該等簡明綜合中期財務報表所載披露造成重大影響。

(3) 營運分類資料

就管理而言，本集團按產品及服務劃分為業務單位，並有下列三個可呈報營運分類：

- (i) 成衣及相關配飾業務；
- (ii) 物業投資及出租業務；及
- (iii) 庫務管理。

分類收入及業績

管理層分開監察本集團各營運分類的業績，以作出資源分配及績效評估決定。分類表現按可呈報分類業績評估，其為經調整除稅前虧損的計量。截至二零二六年六月三十日止六個月，董事已重新評估可呈報營運分類之經調整除稅前虧損基準，並認為更適宜與本集團除稅前虧損貫徹計量，惟用作企業用途之物業、機器及設備折舊、融資成本、若干其他收入、其他收益淨額及企業支出則自該計量中剔除。董事相信，現時呈列方式有助財務報表使用者更了解及評估本集團之經營表現。因此，分類業績之比較數字已予重列。

簡明綜合中期財務報表附註 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(3) 營運分類資料 (續)

截至六月三十日止六個月

	成衣及相關配飾業務		物業投資及出租業務		庫務管理		總計	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
來自外界客戶之收入	20,043	20,729	24,866	28,732	-	-	44,909	49,461
來自外界客戶之其他收入	4,053	3,745	180	205	-	-	4,233	3,950
本集團總收入及其他收入	24,096	24,474	25,046	28,937	-	-	49,142	53,411
未計優先股投資虧損、 物業重估及分佔一間聯營 公司溢利前之可呈報分類 溢利／(虧損)	(5,006)	(3,818)	18,448	24,270	7,007	4,348	20,449	24,800
於優先股的投資虧損	-	-	(2,097)	(895)	-	-	(2,097)	(895)
投資物業公平值虧損	-	-	(5,811)	(2,849)	-	-	(5,811)	(2,849)
分佔一間聯營公司溢利	-	-	135	101	-	-	135	101
可呈報分類溢利／(虧損)	(5,006)	(3,818)	10,675	20,627	7,007	4,348	12,676	21,157
無分類企業收入							943	2,424
無分類企業支出							(15,399)	(16,700)
用作企業用途之物業、機器及 設備折舊							(2,960)	(3,100)
融資成本							(13,197)	(16,145)
除稅前虧損							(17,937)	(12,364)

簡明綜合中期財務報表附註 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(4) 收入及其他收入

收入之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
來自客戶合約收入		
於某一時間點轉移的銷售貨品	20,043	20,729
來自其他來源之收入		
租金收入總額	24,866	28,732
總計	44,909	49,461

(i) 收入資料細分

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，來自客戶合約收入全部來自成衣及相關配飾業務分類。

其他收入之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
專利權費收入	4,045	3,732
銀行利息收入	699	1,372
應收一間聯營公司款項之利息收入	180	201
融資租賃利息收入	2	7
其他	250	1,062
其他收入總額	5,176	6,374

簡明綜合中期財務報表附註 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(5) 其他收益淨額

其他收益淨額之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
貿易及其他應收賬款減值	(407)	—
出售物業、機器及設備項目之虧損	(3)	—
按公平值計入損益之財務工具收益／(虧損)淨額		
—利率掉期	4,369	(73)
—於優先股的投資	(2,097)	(895)
—其他	2,638	4,421
融資租賃安排收益	—	605
匯兌差額淨額	18	(15)
其他	—	(1)
其他收益淨額總額	4,518	4,042

(6) 融資成本

融資成本之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
銀行借貸利息	12,943	15,751
租賃負債利息	254	394
總計	13,197	16,145

簡明綜合中期財務報表附註 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(7) 除稅前虧損

本集團之除稅前虧損乃經扣除下列各項得出：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
已售存貨成本	8,910	9,816
收取租金的投資物業產生的直接經營開支(包括維修及保養)	2,046	928
滯銷存貨撥備	—	168
物業、機器及設備折舊	3,019	2,658
使用權資產折舊	6,913	7,133

(8) 所得稅

由於本集團於該兩個期間均有未動用稅項虧損可用以抵銷應課稅溢利，或並無估計應課稅溢利，故截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月並無就香港即期稅項作出撥備。

中國內地應課稅溢利之稅項乃按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
即期稅項—中國內地		
期內計入	58	—
遞延	(489)	(712)
期內稅項抵免總額	(431)	(712)

(9) 股息

董事會不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派付任何股息(二零二五年：無)。

(10) 本公司擁有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃基於本公司擁有人應佔期內虧損及本期間發行在外的普通股加權平均數約103,517,513股(二零二五年：71,065,777股(經重列))計算，並已就二零二五年十二月五日之供股作出調整。

由於本公司並無已發行具攤薄效應之潛在普通股，故並無就攤薄對截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月所呈列之每股基本虧損金額作出調整。

簡明綜合中期財務報表附註 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(11) 投資物業

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
於期／年初	1,622,977	1,678,512
公平值調整產生之淨虧損	(5,811)	(73,128)
轉撥自物業、機器及設備	—	10,650
轉撥自使用權資產	—	21,715
轉撥至物業、機器及設備	—	(7,030)
轉撥至使用權資產	—	(14,335)
匯兌調整	6,353	6,593
於期／年末	1,623,519	1,622,977

本集團按經營租約持有以收取租金或用於資本升值之物業權益，全部採用公平值模型計量，並分類及列作投資物業入賬。

本集團的投資物業於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日根據獨立合資格專業估值師泓亮諮詢及評估有限公司及廣東智尚房地產土地資產評估諮詢有限公司(二零二五年十二月三十一日：泓亮諮詢及評估有限公司及中山香山智勤資產評估事務所(普通合夥))進行的估值主要由董事進行估計，估計值為1,623,519,000港元(二零二五年十二月三十一日：1,622,977,000港元)。

於二零二六年六月三十日，本集團約1,424,183,000港元(二零二五年十二月三十一日：1,426,783,000港元)的若干投資物業已質押予銀行，作為本集團獲授銀行貸款的擔保。

簡明綜合中期財務報表附註 (續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

(12) 貿易及其他應收賬款、按金及預付款項

	附註	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
貿易應收賬款		11,432	11,214
減值		(8,009)	(7,696)
賬面淨值	(a)	3,423	3,518
其他應收賬款		37,533	35,596
減值		(32,645)	(31,539)
賬面淨值		4,888	4,057
融資租賃應收賬款		—	221
按金及預付款項		10,018	8,501
總計		18,329	16,297
分析為：			
非流動部分		3,457	2,113
流動部分		14,872	14,184
總計		18,329	16,297

附註：

- (a) 零售業務方面，除於本集團零售店進行之現金銷售外，本集團對銷售專櫃所在百貨公司之應收賬款給予30至60天之信貸期，而信用卡銷售及其他電子支付方式銷售之平均信貸期為7天。就物業投資及出租業務而言，月租由租戶按租約以預繳方式支付。逾期結餘會由管理層定期審閱。鑒於上文所述及本集團貿易應收賬款與眾多不同客戶有關，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。貿易應收賬款為免息。本集團對其尚未收取之應收賬款致力維持嚴謹之控制，以盡量減低信貸風險。

於報告期末，根據發票日期而作出且扣除虧損撥備之貿易應收賬款之賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0至90日	1,740	1,952
91至180日	535	470
181至365日	744	867
超過365日	404	229
	3,423	3,518

簡明綜合中期財務報表附註 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(13) 計息銀行借貸

	二零二六年六月三十日 (未經審核)			二零二五年十二月三十一日 (經審核)		
	實際 利率 (%)	到期日	千港元	實際 利率 (%)	到期日	千港元
流動						
銀行貸款—有抵押	3.94-4.45	按要求/ 2026–2027	162,122	4.08-4.60	按要求/ 2026	166,365
非流動						
銀行貸款—有抵押	4.45	2027-2042	486,531	4.60	2027-2042	498,511
總計			648,653			664,876
				二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元	
分析為：						
須予償還之銀行貸款：						
一年內或按要求				162,122	166,365	
第二年				23,336	22,578	
第三至五年(首尾兩年包括在內)				76,561	74,302	
五年以上				386,634	401,631	
總計				648,653	664,876	

簡明綜合中期財務報表附註(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

(14) 貿易應付賬款、其他應付賬款及已收按金

		二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
貿易應付賬款	(a)	644	1,718
其他應付賬款及應計費用	(b)	22,304	21,909
已收按金		15,877	15,518
小計		38,825	39,145
減：非流動部分		(13,337)	(11,250)
流動部分		25,488	27,895

附註：

(a) 於報告期末，貿易應付賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0至90日	644	1,718

貿易應付賬款為免息，一般按30至90日之期限結算。

(b) 其他應付賬款為免息，平均期限為三個月。

簡明綜合中期財務報表附註 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(15) 股本

股份

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
已發行及繳足：		
103,517,513股 (二零二五年十二月三十一日：103,517,513股)		
普通股	421,614	421,614
本公司股本變動之概要如下：		
	已發行 股份數目	股本 千港元
於二零二五年一月一日	71,065,777	374,636
供股 (附註)	32,451,736	48,678
股份發行開支	—	(1,700)
於二零二五年十二月三十一日 (經審核)、二零二六年一月一日 及二零二六年六月三十日 (未經審核)	103,517,513	421,614

附註：

以發行價每股供股股份1.5港元向於二零二五年十二月五日名列股東名冊內之股東按每持有兩股現有股份獲發一股供股股份之基準進行供股，最終發行32,451,736股股份，總現金代價 (扣除開支前) 為48,678,000港元。

(16) 財務工具之公平值及公平值等級

本集團財務工具之賬面金額及公平值 (賬面金額與公平值合理相若者除外) 如下：

	賬面金額		公平值	
	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
財務資產				
按公平值計入損益之財務資產	142,467	162,818	142,467	162,818
財務負債				
按公平值計入損益之財務負債	531	4,775	531	4,775

簡明綜合中期財務報表附註 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(16) 財務工具之公平值及公平值等級 (續)

公平值等級

下表說明本集團財務工具之公平值計量等級：

按公平值計量之資產：

於二零二六年六月三十日 (未經審核)

	按以下方式計量之公平值			總計 千港元
	於活躍 市場之報價 (第一級) 千港元	重大 可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大 不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
按公平值計入損益之財務資產	24,422	86,892	31,153	142,467

於二零二五年十二月三十一日 (經審核)

	按以下方式計量之公平值			總計 千港元
	於活躍 市場之報價 (第一級) 千港元	重大 可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大 不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
按公平值計入損益之財務資產	35,843	95,822	31,153	162,818

按公平值計量之負債：

於二零二六年六月三十日 (未經審核)

	按以下方式計量之公平值			總計 千港元
	於活躍 市場之報價 (第一級) 千港元	重大 可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大 不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
按公平值計入損益之財務負債	-	531	-	531

簡明綜合中期財務報表附註 (續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(16) 財務工具之公平值及公平值等級 (續)

公平值等級 (續)

按公平值計量之負債：(續)

於二零二五年十二月三十一日 (經審核)

	按以下方式計量之公平值			總計 千港元
	於活躍 市場之報價 (第一級) 千港元	重大 可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大 不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
按公平值計入損益之財務負債	–	4,775	–	4,775

(17) 關連方交易

(a) 本集團於期內與關連方有下列交易：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
已付或應付香港有關連公司之租金付款、 利息開支及物業管理費	(i)、(ii)	348	348
已付或應付中國內地有關連公司之租金付款及 利息開支	(i)、(ii)	663	621
已收或應收一間有關連公司之租金收入及 管理費收入	(i)、(ii)	901	1,290
已收或應收一間聯營公司利息收入		180	201

附註：

- (i) 有關連公司之主要管理人員為本公司董事及／或主要股東。
- (ii) 該等交易乃根據各自協議或合約中載列的條款進行，並按照各方共同議定的基準收費。

簡明綜合中期財務報表附註(續)
截至二零二六年六月三十日止六個月

(17) 關連方交易(續)

(b) 本集團主要管理人員酬金：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
短期僱員福利	4,623	4,571
退休福利	45	45
向主要管理人員支付的酬金總額	4,668	4,616

中期股息

董事會已議決不就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派中期股息。

管理層討論及分析

財務表現

截至二零二六年六月三十日止六個月（「**本期間**」），本集團錄得本公司擁有人應佔虧損18百萬港元（二零二五年：虧損12百萬港元）。虧損增加主要由於本期間於填補核心物業空置單位之整個過程中租金收入過渡性下跌4百萬港元所致。儘管錄得虧損，本集團整體業務基礎及財務狀況維持穩定，於下文進一步討論。

本集團於本期間錄得收入45百萬港元（二零二五年：49百萬港元），整體毛利率約為79%（二零二五年：約79%）。因此，本集團於本期間錄得毛利35百萬港元（二零二五年：39百萬港元）。

「成衣及相關配飾業務」於本期間之收入減少3%至20百萬港元（二零二五年：21百萬港元）。然而，已售存貨成本由10百萬港元減少至9百萬港元。因此，成衣業務之毛利率由52.6%改善約2.9個百分點至55.5%，主要受惠於產品組合改善，當中高毛利率產品所佔比例較高。儘管本期間人民幣兌港元升值，而本集團主要從中國內地採購產品，令成本壓力增加，惟仍錄得上述改善。該分類於本期間錄得可呈報分類虧損5百萬港元（二零二五年：4百萬港元），部分由於本期間關閉三間零售店舖所產生之額外開支（包括拆除及其他相關關閉成本）所致。

21

於本期間，「物業投資及出租業務」分類錄得較低租金收入至25百萬港元（二零二五年：29百萬港元）。有關下跌主要由於一名主要租戶於二零二五年下半年租約屆滿後遷出本集團核心物業之持續影響。在相關物業單位仍空置期間，本集團作為業主須承擔一般由租戶承擔之額外大廈管理費及相關成本。由於租金收入減少以及投資物業及於優先股的投資之公平值虧損增加，可呈報分類溢利於本期間減少至11百萬港元（二零二五年：21百萬港元）。

全球投資市場於本期間在利率未來走向不明朗及地緣政治局勢升溫（包括涉及伊朗的衝突）下出現波動。本集團採取審慎的投資組合管理方式，其「庫務管理」分類錄得可呈報分類溢利7百萬港元（二零二五年：4百萬港元）。該業績包括為減輕利率風險而訂立之利率掉期安排之公平值收益4百萬港元（二零二五年：虧損0.1百萬港元）。融資成本減少18%，由16百萬港元減至13百萬港元，反映本集團於二零二五年十二月供股完成後積極減債。

管理層討論及分析 (續)

財務表現 (續)

本期間可呈報分類溢利總額為13百萬港元(二零二五年：21百萬港元)。經計及無分類企業支出淨額及用作企業用途之物業、機器及設備折舊合共17百萬港元(二零二五年：17百萬港元)以及融資成本13百萬港元(二零二五年：16百萬港元)後，本集團錄得除稅前虧損及本公司擁有人應佔虧損於本期間為18百萬港元(二零二五年：12百萬港元)。

「成衣及相關配飾業務」分類

香港及澳門

於本期間，香港零售市場呈現復甦跡象，但消費需求仍然具選擇性，競爭依然激烈。根據政府統計處公佈的最新數字，二零二六年首六個月香港零售業總銷貨價值按年上升9.6%。然而，服裝類別表現落後，僅按年增長4.9%，而單計二零二六年六月僅按年增長0.8%。該等數字進一步顯示，服裝市場仍受消費行為結構性轉變所壓，包括購物人士前往鄰近內地城市，以及遊客消費長遠由非必要時裝購物轉向體驗式消費。

在此背景下，香港及澳門之零售收入錄得19百萬港元，與去年同期相若(二零二五年：19百萬港元)。本集團繼續透過控制成本及租金開支、維持最佳存貨水平及產品組合、推行具針對性的推廣活動及整合表現欠佳之地點，以改善零售店盈利能力。本集團亦繼續積極與業主磋商以取得更有利條款。截至二零二六年六月三十日，本集團於香港及澳門經營11間零售店(二零二五年十二月三十一日：14間)，乃由於本期間關閉三間零售店舖。

內地

本集團繼續將其內地業務主要集中於來自加盟商的專利權費收入，並於截至二零二六年六月三十日僅維持5間自營店舖。該等地點作為向加盟商展示的重要示範。因此，截至二零二六年六月三十日止六個月，內地自營店舖的零售收入佔分類營業額的8%(二零二五年：7%)。

專利權費收入

本集團「鱷魚恤」品牌於香港、澳門及內地的授權業務於本期間貢獻穩定的專利權費收入約4百萬港元(二零二五年：4百萬港元)。

管理層討論及分析 (續)

「物業投資及出租業務」分類

於本期間，香港商業物業市場仍然充滿挑戰，傳統辦公室空間需求疲弱、空置率高企及樓宇供應過剩。為抵銷辦公室租金需求減少，本集團繼續改善租戶組合，引入更多服務式零售用途以及來自非牟利、醫療及健康界別的租戶。就本期間完成的續租而言，租金調整一般有單位數跌幅，反映辦公室租賃市場下行。儘管如此，租戶組合轉變或有助部分紓緩現有辦公室分類的租金下行壓力。

本期間租金收入總額為25百萬港元(二零二五年：29百萬港元)，主要由於一名主要租戶於二零二五年年底租約屆滿後遷出本集團核心物業之過渡性影響。於空置期間，本集團須承擔一般由租戶承擔之大廈管理費以及地租及差餉，導致物業租賃分類之直接經營開支增加至2百萬港元(二零二五年：1百萬港元)。未計物業重估、於優先股的投資虧損及分佔一間聯營公司溢利前，可呈報分類溢利減少至18百萬港元(二零二五年：24百萬港元)。此外，本集團之非核心投資物業(主要為工業大廈)經計及可資比較成交價下跌(包括若干強迫銷售價值)後向下重估，導致投資物業及優先股之公平值虧損合共8百萬港元(二零二五年：4百萬港元)。

「庫務管理」分類

在利率未來走向不明朗及地緣政治局勢升溫下，本集團維持審慎及以流動資金為重的投資方針。其投資組合主要由分散於各行業的私募投資及基金組成，故並無集中於任何單一行業。於本期間，管理層變現部分投資組合並將所得款項保留為現金，在監察市場發展的同時優先確保流動資金。此投資收益減少至3百萬港元(二零二五年：4百萬港元)。

本集團審慎及以流動資金為重的投資方針亦受惠於其利率對沖安排的正面貢獻。先前為減輕利率風險而訂立之利率掉期安排之按市值計價估值，令本期間錄得公平值收益4百萬港元(二零二五年：虧損0.1百萬港元)。整體而言，本集團審慎的庫務管理策略於本期間產生可呈報分類溢利7百萬港元(二零二五年：4百萬港元)。

管理層討論及分析 (續)

前景

展望未來，本集團致力在全球及本地經濟不確定因素持續下保持靈活性。零售環境繼續經歷結構性轉變，包括消費者偏好轉變及競爭加劇。零售業務正按店舖逐一管理。針對該等挑戰，本集團將繼續精簡其成本結構，同時透過高效存貨管理、營運提升及產品開發增強其核心競爭力。

為提升其市場地位，本集團將繼續透過改善產品組合、提升品牌形象及物色機會推出專為香港市場設計的產品，以維持「鱷魚恤」品牌的市場佔有及品牌知名度。本集團亦正加強其客戶關係管理系統。於二零二六年上半年，本集團成功推出自有會員應用程式，有助其更了解客戶的購買模式及偏好，並支持未來產品開發及市場推廣措施。適逢品牌即將於二零二七年邁入75週年，「鱷魚恤」將繼續強化其作為香港傳承品牌之定位。

作為投資物業業主，物業投資及出租業務提供租金收入及現金流，以支持本集團營運。因應傳統辦公室空間需求轉弱，本集團正逐步將部分物業重新定位為服務式零售用途，並透過引入非牟利、醫療及健康租戶以改善租戶組合，履行其社會責任承擔。本集團將繼續檢討提升其物業組合使用率及價值的機會，並可能在適當情況下考慮出售或以其他方式減少其對非核心物業的風險承擔。

就庫務管理而言，本集團將繼續因應持續的政策、市場及地緣政治不確定因素採取審慎投資策略。倘利率維持高企或上升，本集團將繼續運用適當的對沖安排 (包括利率掉期)，以減輕利率風險並維持其庫務投資組合的穩定性。本集團亦將維持多元化投資方針，同時保持充足現金資源及流動資金，以便及時應對市況變化及合適投資機會。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

管理層討論及分析 (續)

供股

本公司於二零二五年十月宣佈按每持有兩股本公司現有股份可獲發一股供股股份之基準，以認購價每股1.5港元進行之供股（「供股」）已於二零二五年十二月完成。於二零二五年十月二十二日（即建議進行供股之日期），聯交所所報每股股份的收市價為1.94港元。供股完成後，本公司收到所得款項淨額（扣除供股開支後）約47百萬港元（「所得款項淨額」）。本公司擬將所得款項淨額用於償還本集團之銀行借款及償付利息。

截至二零二六年六月三十日，供股之所得款項淨額的擬定及實際用途載列如下：

	日期為 二零二五年 十一月二十一日 的章程所披露的 所得款項淨額的 擬定用途 百萬港元	直至二零二五年 十二月三十一日 年結日的 所得款項淨額的 實際用途 百萬港元	截至二零二六年 六月三十日 止六個月 所得款項淨額的 實際用途 百萬港元	截至二零二六年 六月三十日 尚未動用 所得款項淨額 百萬港元	動用所得款項 淨額的擬定 及實際時間表
償還本集團之銀行借款及償付利息	約47.0	約1.8	約29.3	約15.9	二零二五年 十二月至 二零二六年 十二月

流動資金、財政資源及外匯風險

本集團之融資及庫務活動乃由企業層面集中管理及控制。其主要目的為有效地動用資金，並妥善控制財務風險。本集團在財務管理方面採取保守策略，定期監控其利率及外匯風險。除按公平值計入損益之財務資產及負債（包括利率掉期）外，本集團截至二零二六年六月三十日並無使用其他財務工具。

本集團所賺取收入及所產生成本主要按港元、人民幣及美元計算。本集團認為外匯風險不高，因為本集團會考慮涉及與外地企業訂立之買賣合約條款及買賣海外證券之外匯影響。

本集團於二零二六年六月三十日持有之現金及現金等值項目為116百萬港元（二零二五年十二月三十一日：125百萬港元），主要以港元、人民幣及美元為單位。有關減少的主要原因為償還銀行貸款本金16百萬港元及償付利息13百萬港元，並由本期間出售若干按公平值計入損益之財務工具22百萬港元補充。已抵押之銀行存款約0.1百萬港元（二零二五年十二月三十一日：3百萬港元）為抵押予銀行以取得孖展貸款之存款，並因而分類為流動資產。於二零二六年六月三十日，以人民幣為單位之現金及現金等值項目相等於12百萬港元（二零二五年十二月三十一日：11百萬港元）為不可自由兌換至其他貨幣。然而，根據內地之外匯管制條例，本集團獲批准之交易可透過獲授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

管理層討論及分析 (續)

流動資金、財政資源及外匯風險 (續)

於二零二六年六月三十日，本集團之未償還借貸總額(包括孖展貸款)為652百萬港元(二零二五年十二月三十一日：670百萬港元)。未償還借貸總額包括有抵押銀行定期貸款509百萬港元(其中22百萬港元為短期)及有抵押短期銀行循環貸款140百萬港元。

於二零二六年六月三十日，銀行借貸之利息以浮動利率計算。本集團之銀行借貸及應付孖展貸款主要以港元及日圓為單位。本集團已訂立利率掉期安排，以獲得稍微降低的利率，減輕利率風險。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團將其若干資產(包括總賬面值1,559百萬港元(二零二五年十二月三十一日：1,587百萬港元)之自用物業、投資物業、使用權資產、若干按公平值計入損益之財務資產及有抵押銀行存款)向其往來銀行進行抵押，作為本集團獲批出借貸、應付孖展貸款及銀行信貸之擔保。

資本負債比率

於二零二六年六月三十日，本集團之資本負債比率以債務權益比率表示(該比率為銀行借貸總額與應付孖展貸款佔總資產淨值之百分比)約為48%(二零二五年十二月三十一日：49%)。鑒於全球經濟及金融格局動盪，本集團在其業務發展上繼續保持謹慎，將其資本負債比率維持於合理範圍，以控制風險及融資成本。

26

資本承擔

於二零二六年六月三十日，本集團並無重大資本承擔。

主要投資、收購及出售項目

本集團於本期間並無主要投資、收購或出售項目。

僱員及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團之僱員(包括兼職銷售員工)總數為90名(二零二五年十二月三十一日：94名)。僱員之薪金主要按照行業慣例及個別僱員之表現而釐定。除薪酬及花紅外，其他員工福利包括醫療津貼、免費住院保險計劃、公積金福利、膳食津貼、員工購物折扣、員工之內部培訓及外間培訓計劃津貼。

企業管治及其他資料

企業管治

遵守企業管治守則

於截至二零二六年六月三十日止六個月(「**本期間**」)，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(分別為「**聯交所**」及「**上市規則**」)附錄C1第二部分內企業管治守則不時載列之所有適用守則條文，惟以下披露之偏離者除外：

守則條文第C.2.1條有關主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

董事會共同負責本公司的管理及營運。自二零二一年一月起，林煒珊女士獲委任為董事會主席(「**董事會主席**」)兼本公司行政總裁(「**行政總裁**」)。作為董事會主席，林女士領導董事會，確保董事會有效運作及履行其職責。作為行政總裁，林女士對成衣及零售行業擁有深厚經驗，加上於業界的廣泛業務網絡和人脈關係以及業內之多個獎項，彼亦負責領導本公司業務的長期戰略制定和執行。因此，董事會認為，林女士出任董事會主席兼行政總裁職務符合本公司的最佳利益。

董事及指定僱員進行證券交易

本公司採納不低於上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則內之所訂標準，作為董事及指定僱員進行證券交易之守則(「**證券守則**」)。本公司已向全體董事作出特定查詢，而彼等已以書面確認於本期間一直遵守證券守則所載之規定。

27

其他資料

股本

於二零二六年六月三十日，本公司的已發行股份(「**股份**」)總數為103,517,513股。本公司股本資料之詳情載列於簡明綜合中期財務報表附註15。

購股權計劃

於本期間，本公司並無購股權計劃。

企業管治及其他資料 (續)

其他資料 (續)

董事及主要行政人員之權益

於二零二六年六月三十日，下列截至該日在任之董事及本公司主要行政人員以及彼等各自之緊密聯繫人 (定義見上市規則) 於本公司或其任何相聯法團 (定義見香港法例第571章證券及期貨條例 (「證券及期貨條例」) 第XV部) 之股份、相關股份及債券中擁有或被視為擁有以下好倉或淡倉之權益而於當日(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部規定知會聯交所及本公司 (包括彼等根據證券及期貨條例之有關規定擁有或被視為擁有之權益及淡倉 (如有))；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須登記於本公司所備存之登記冊 (「董事及主要行政人員登記冊」) 中；或(c)根據證券守則規定須知會聯交所及本公司；或(d)以其他方式為董事知悉：

(1) 於本公司之權益

於股份及相關股份之好倉						
董事姓名	身份	股份數目		相關股份數目		佔已發行 股份總數 概約百分比 (附註1)
		個人權益	公司權益	個人權益	權益總數	
林煒珊女士	實益擁有人及於受控制 公司之權益	2,796,328	55,260,337	–	58,056,665 (附註2)	56.08%
林煒琦女士	實益擁有人	4,196,175	–	–	4,196,175 (附註3)	4.05%
李寶安先生	實益擁有人	23,437	–	–	23,437 (附註4)	0.02%
曾永邦先生	實益擁有人	176	–	–	176 (附註5)	0.00017%

企業管治及其他資料(續)

其他資料(續)

董事及主要行政人員之權益(續)

(1) 於本公司之權益(續)

附註：

1. 以於二零二六年六月三十日已發行股份總數(即103,517,513股股份)計算概約百分比。上表所載之若干數字已作進位調整。因此，顯示為概約百分比之數字可能並非為精確數字之和。
2. 林煒珊女士(董事會主席、執行董事兼行政總裁)(「林煒珊女士」)個人於2,796,328股股份中擁有權益，並被視為透過其控制之公司(即名大控股有限公司(「名大控股」)及Rich Promise Limited(富諾有限公司*)(「富諾」))於55,260,337股股份中擁有權益。有關詳情亦請閱讀本中期報告「於相聯法團之權益」及「主要股東之權益」各節之附註。
3. 林煒琦女士(非執行董事)(「林煒琦女士」)個人於4,196,175股股份中擁有權益。
4. 李寶安先生(林煒珊女士之替任董事)個人於23,437股股份中擁有權益。
5. 曾永邦先生(執行董事)個人於176股股份中擁有權益。

* 中文翻譯及音譯

29

(2) 於相聯法團之權益

於股份及相關股份之好倉						佔已發行 股份總數 百分比
董事姓名	相聯法團名稱	身份	個人權益	公司權益	權益總數	
林煒珊女士	名大控股(附註1及3)	實益擁有人	51股A類股份	–	51股A類股份	72%
		實益擁有人	57股B類股份	–	57股B類股份	
	富諾(附註2及3)	於受控制公司之權益	–	10,000	10,000	100%
林煒琦女士	名大控股(附註1)	實益擁有人	23股B類股份	–	23股B類股份	15.33%
林孝信先生	名大控股(附註1及3)	實益擁有人	19股B類股份	–	19股B類股份	12.67%

企業管治及其他資料 (續)

其他資料 (續)

董事及主要行政人員之權益 (續)

(2) 於相聯法團之權益 (續)

附註：

於二零二六年六月三十日：

1. 名大控股的股本總額為150港元，由51股A類股份及99股B類股份組成。林煒珊女士擁有名大控股的51股A類股份及57股B類股份，而林孝信先生及林煒琦女士則分別持有19股B類股份及23股B類股份。
2. 富諾的已發行股份總數為10,000股普通股，其由名大控股100%擁有，而名大控股則由林煒珊女士、林孝信先生及林煒琦女士分別擁有72%、12.67%及15.33%。
3. 林煒珊女士及林孝信先生均為名大控股及富諾之董事。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無董事及本公司主要行政人員以及彼等各自之緊密聯繫人於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及／或債券中擁有或被視為擁有任何好倉及淡倉之權益，而須根據證券及期貨條例的規定知會聯交所及本公司；或登記在董事及主要行政人員登記冊中；或根據證券守則的規定須知會聯交所及本公司或以其他方式為董事所知悉。

企業管治及其他資料(續)

其他資料(續)

主要股東之權益

於二零二六年六月三十日，據任何董事或本公司主要行政人員所知悉或以其他方式獲知會，除身為董事或本公司主要行政人員的人士外，本公司根據證券及期貨條例第336條規定須登記於本公司所備存之登記冊(「股東登記冊」)，以下法團或個人於股份及相關股份之下列好倉中擁有5%或以上權益，或有權於本公司任何股東大會上行使或控制行使10%或以上投票權(「投票權」)(即上市規則主要股東之定義)之詳情載列如下：

於股份及相關股份之好倉				
主要股東姓名／名稱	身份	權益性質	所持股份及 相關股份數目	佔已發行 股份總數 概約百分比 ^(附註1)
名大控股	實益擁有人及 於受控制公司之權益	公司	55,260,337 ^(附註2)	53.38%
富諾	實益擁有人	公司	53,122,500 ^(附註2)	51.32%
劉升昂	實益擁有人	個人	6,003,681	5.79%

31

附註：

1. 以於二零二六年六月三十日已發行股份總數(即103,517,513股股份)計算概約百分比。上表所載之若干數字已作進位調整。因此，顯示為概約百分比之數字可能並非為精確數字之和。
2. 名大控股直接於2,137,837股股份中擁有權益，並被視為透過其擁有100%權益附屬公司富諾間接持有之53,122,500股股份中擁有權益。林煒珊女士被視為透過其控制之公司(即名大控股及富諾)持有之2,137,837股股份及53,122,500股股份中擁有權益。

根據於二零二六年六月三十日股東登記冊所記示及上文所披露者外，董事概不知悉有任何其他法團或個人(董事或本公司主要行政人員除外，其權益載於「董事及主要行政人員之權益」一節中)於股份或相關股份擁有投票權或5%或以上權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

企業管治及其他資料(續)

其他資料(續)

董事及主要行政人員資料更新

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司二零二五年年報所作披露以來及截至本中期報告日期期間，董事及行政總裁資料之變動載列如下：

1. 董事變動

1.1 林建康先生於二零二六年五月二十七日的二零二六年股東週年大會(「**二零二六年股東週年大會**」)結束時卸任執行董事。

1.2 曾永邦先生已於二零二六年股東週年大會獲委任為執行董事，並自二零二六年五月二十七日起獲委任為執行委員會成員。

1.3 林煒琦女士已於二零二六年股東週年大會獲委任為本公司非執行董事。

2. 上述董事變動後有關與董事及主要股東關係之後續披露：

2.1 林煒珊女士為林淑瑩女士(非執行董事)之侄女。彼亦為林煒琦女士及林孝信先生(均為非執行董事)之姊。

2.2 林淑瑩女士為林煒珊女士(董事會主席、執行董事兼行政總裁及主要股東)、林煒琦女士及林孝信先生(均為非執行董事)之姑母。

2.3 林孝信先生為林煒珊女士(董事會主席、執行董事兼行政總裁及主要股東)及林煒琦女士(非執行董事)之弟。彼為林淑瑩女士(非執行董事)之侄子。

2.4 林煒琦女士為林煒珊女士(董事會主席、執行董事兼行政總裁及主要股東)之妹及林孝信先生(非執行董事)之姊。彼為林淑瑩女士(非執行董事)之侄女。

3. 董事資料

3.1 胡勁恒先生辭任聯交所主板上市公司數字王國集團有限公司獨立非執行董事，自二零二六年七月四日起生效。

企業管治及其他資料(續)

其他資料(續)

董事及主要行政人員資料更新(續)

4. 截至二零二六年六月三十日止六個月之董事酬金如下：

	袍金 千港元	薪金、津貼 及實物利益 千港元	退休金 計劃供款 千港元	酬金總額 千港元
截至二零二六年 六月三十日止六個月				
執行董事：				
林煒珊女士	5	2,192	9	2,206
林建康先生*	4	—	—	4
曾永邦先生 [#]	1	186	2	189
	10	2,378	11	2,399
非執行董事：				
周炳朝先生	78	—	—	78
林淑瑩女士	78	—	—	78
林孝信先生	78	—	—	78
林煒琦女士 [^]	15	58	2	75
	249	58	2	309
獨立非執行董事：				
梁樹賢先生	78	—	—	78
馮卓能先生	78	—	—	78
胡勁恒先生	78	—	—	78
	234	—	—	234
	493	2,436	13	2,942

* 林建康先生於二零二六年五月二十七日退任。

[#] 曾永邦先生於二零二六年五月二十七日獲委任為執行董事，其於二零二六年五月二十七日至二零二六年六月三十日的酬金按比例計算。

[^] 林煒琦女士於二零二六年五月二十七日獲委任為非執行董事，其於二零二六年五月二十七日至二零二六年六月三十日的酬金(包括其擔任本公司一間附屬公司營運總裁(地產)之薪酬)按比例計算。

除上文所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

企業管治及其他資料 (續)

其他資料 (續)

授權代表變動

林煒珊女士自二零二六年五月二十七日起不再擔任上市規則第3.05條項下之本公司授權代表(「**授權代表**」)。曾永邦先生已獲委任為授權代表以接替林煒珊女士，自二零二六年五月二十七日起生效。

中期報告之審閱

本公司審核委員會(現時由三名獨立非執行董事梁樹賢先生(主席)、馮卓能先生及胡勁恒先生組成)已審閱本公司於本期間之本中期報告(包括未經審核簡明綜合中期財務報表)、本公司所採納之會計原則及慣例以及財務報告事宜。

致謝

本人謹此代表董事會同寅感謝全體員工及管理層對本公司之貢獻及不斷之支持，並期望與他們以及全體股東及客戶共享鱸魚恤之繁榮發展前景。

承董事會命
主席、執行董事兼行政總裁
林煒珊

香港，二零二六年八月二十六日

CROCODILE

